

DISCIPLINA: Tópicos Especiais em Finanças: Controladoria 30H	CÓDIGO: GT00FIN008.1
---	-----------------------------

VALIDADE: Início: 01/2018

Término:

CARGA HORÁRIA: Total: 30 horas/aula **Semanal:** 02 aulas **Créditos:** 02

Modalidade: Teórica

Classificação do Conteúdo pelas DCN: Formação Complementar

Ementa:

A função da Controladoria. Métodos de custeio. Métodos de controle e decisão. Orçamento de capital. Os fluxos financeiros da empresa. Formação de preços. Análise de custos e orçamentos. Análise da margem de contribuição. Planejamento do lucro. Controle por Departamento. Rentabilidade de produtos.

Departamento/Coordenação: Departamento de Ciências Sociais Aplicadas (DCSA)

INTERDISCIPLINARIEDADES

Cursos	Período	Eixo	Obrig.	Optativa
Administração	5º/6º/7º/8º	8 - Econômico-Financeiro		X

Departamento: Departamento de Ciências Sociais Aplicadas

INTERDISCIPLINARIEDADES

Pré-requisitos	Código
O aluno deverá ter integralizado 1440 horas ou, equivalentemente, 96 créditos no curso.	
Correquisitos	
Não tem	
Disciplinas para as quais é pré-requisito	
Não tem	
Disciplinas para as quais é correquisito	
Não tem	

Objetivos: *A disciplina deverá possibilitar ao estudante*

1	Proporcionar conhecimentos sobre custos como ferramenta para a controladoria, utilizadas para a análise e tomada de decisões com enfoque para a Administração de custos.
---	--

Unidades de ensino		Carga horária Horas-aula
1	<p>A Controladoria, suas funções e o papel do Controller</p> <ul style="list-style-type: none"> • A controladoria como ciência e unidade administrativa • Posicionamento hierárquico da controladoria • O papel da controladoria • As principais funções da controladoria • Missão e perfil do <i>Controller</i> • Caracterização do Sistema de Planejamento, do Sistema de Informação e Sistema de Controle; 	06
2	<p>Custos como ferramenta para a Controladoria</p> <ul style="list-style-type: none"> • Métodos de Custeio • Custo Padrão • Custeio baseado em Atividades (ABC) • Margem de Contribuição • Análise com fator limitante • Ponto de equilíbrio • Margem de Segurança 	06
3	<p>Teoria das Restrições e Contabilidade de Ganhos</p> <ul style="list-style-type: none"> • Crítica à contabilidade de custos • TOC – Teoria das Restrições • Custos invisíveis, controláveis e não controláveis 	06
4	<p>Controle e Orçamento empresarial</p> <ul style="list-style-type: none"> • Orçamento: conceitos, vantagens, fases de preparação, implementação do orçamento e fatores críticos para o sucesso • Tipos de orçamentos • Fluxo geral do sistema de orçamentos 	06
5	<p>Controladoria e seus aspectos estratégicos</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Balanced Scorecard</i> • Indicadores de Desempenho • Gestão Estratégica das Informações 	06
Total		30

Bibliografia Básica	
1	FIGUEIREDO, S.; CAGGIANO, P. C. Controladoria: teoria e prática . 4a. ed. São Paulo: Atlas, 2008.
2	MOSSIMANN, C. P.; FISCH, S. Controladoria: seu papel na administração de empresas . 2a. ed. São Paulo: Atlas, 2002.
3	PADOVEZE, C. L. Controladoria básica . 2ª. ed. São Paulo: Cengage, 2009.

Bibliografia Complementar	
1	DUTRA, R. G. Custos: uma abordagem prática . 6a. ed. São Paulo: Atlas, 2009.
2	LEONE, G. S. G. Custos: planejamento, implantação e controle . 3a. ed. São Paulo: Atlas, 2009.
3	NASCIMENTO, A. M.; REGINATO, L. Controladoria: instrumento de apoio ao processo decisório . São Paulo: Atlas, 2009.
4	NIVEN, P. R. Balanced scorecard passo a passo: elevando o desempenho e mantendo resultados . Rio de Janeiro: Qualitymark, 2005.
5	SANVICENTE, A. Z.; SANTOS, C. C. Orçamento na administração de empresas . 2a. ed. São Paulo: Atlas, 2006.