

DISCIPLINA: Controladoria

CÓDIGO: G00CONT0.01

VALIDADE: Início: 06/2016

Término:

CARGA HORÁRIA: Total: 60 horas/aula **Semanal:** 04 aulas **Créditos:** 04

Modalidade: Teórica

Classificação do Conteúdo pelas DCN: Formação complementar

Ementa:

A função da Controladoria. Métodos de custeio. Métodos de controle e decisão. Orçamento de capital. Os fluxos financeiros da empresa. Formação de preços. Análise de custos e orçamentos. Análise da margem de contribuição. Planejamento do lucro. Controle por Departamento. Rentabilidade de produtos.

Departamento/Coordenação: Departamento de Ciências Sociais Aplicadas (DCSA)

INTERDISCIPLINARIEDADES

Cursos	Período	Eixo	Obrig.	Optativa
Administração	5º/6º/7º/8º	8 - Econômico-Financeiro		X

Departamento: Departamento de Ciências Sociais Aplicadas

INTERDISCIPLINARIDADES

Pré-requisitos	Código
O aluno deverá ter integralizado 1440 horas ou, equivalentemente, 96 créditos no curso.	
Co-requisitos	
Não tem	
Disciplinas para as quais é pré-requisito	
Não tem	
Disciplinas para as quais é co-requisito	
Não tem	

Objetivos: *A disciplina devesse possibilitar ao estudante*

1	Proporcionar conhecimentos sobre custos como ferramenta para a controladoria, utilizadas para a análise e tomada de decisões com enfoque para a Administração de custos.
---	--

Unidades de ensino		Carga horária Horas-aula
1	Introdução à Controladoria • Papel da controladoria • Principais funções da controladoria • Organização em um contexto sistêmico • Gestão baseada na criação de valor • <i>Controller</i> • Posicionamento hierárquico da controladoria • O impacto da ética organizacional no papel da controladoria	02
2	Controladoria Estratégica • Considerações iniciais • Estratégia e as implicações para a Controladoria • Contabilidade gerencial e aspectos estratégicos • Metas estratégicas de uma unidade de negócios • Vantagem competitiva da unidade de negócios • Gestão estratégica de custos • Funções do controller estratégico	04
3	Apuração de Custos • Considerações iniciais • Métodos de custeio • Custeio por absorção • Custeio direto ou variável • Custeio baseado em atividades (ABC)	04
4	Sistema de Custo-Padrão • Conceito de custo-padrão • Determinação do custo-padrão • Padrão de materiais diretos • Padrão de mão-de-obra e de custos indiretos • Variações entre o custo-padrão e o custo real • Sistemática de apuração do custo-padrão • Determinação do custo real • Vantagens e desvantagens do custo-padrão • Apuração e classificação das variações • Classificação das variações • Análise das causas das variações	08

5	Análise de Custo-Volume-Lucro • Margem de contribuição • Análise com fator limitante • Ponto de equilíbrio • Alterações no ponto de equilíbrio • Ponto contábil, econômico e financeiro • Margem de segurança	06
6	Orçamento Empresarial • Função e objetivos do orçamento empresarial • Dimensões estruturais do orçamento • Elaboração do orçamento empresarial • Esquema geral de elaboração do orçamento • Fluxo geral do sistema de orçamentos • Peças orçamentárias • Orçamento de investimentos • Orçamento de vendas • Orçamento de produção • Orçamento de despesas administrativas • Orçamento de caixa • Orçamento de resultado • Balanço patrimonial projetado	08
7	Controles Internos • Considerações iniciais • Conceito de sistemas de controles internos • Importância e objetivos do sistema de controles internos • Classificação dos controles internos • Diretrizes para a implantação ou revisão de um sistema de controles • Controles internos estratégicos	10
8	Balanced Scorecard • Introdução do balanced scorecard • Vantagens da utilização do balanced scorecard como sistema de gestão • Conjunto de indicadores do balanced scorecard • Importância da vinculação das medidas do balanced scorecard à estratégia organizacional • Aplicação prática do balanced scorecard • Fases para a implantação do balanced scorecard	08

9	Indicadores Empresariais e o Balanced Scorecard	10
	• Considerações iniciais	
	• Mudanças nos objetivos da avaliação de desempenho e de resultados	
	• Incoerências entre as medidas de desempenho tradicionais e o novo ambiente empresarial	
	• Medidas não financeiras	
	• Implantação das medidas de avaliação	
	• Avaliação de desempenho no contexto do balanced scorecard	
	• Perspectiva financeira	
	• Perspectiva dos clientes	
	• Perspectiva dos processos internos	
	• Perspectiva de crescimento e aprendizagem	
Total		60

Bibliografia Básica

1	FIGUEIREDO, S.; CAGGIANO, P. C. Controladoria: teoria e prática . 4. ed. São Paulo: Atlas, 2008.
2	MOSSIMANN, C. P.; FISCH, S. Controladoria: seu papel na administração de empresas . 2. ed. São Paulo: Atlas, 2002.
3	PADOVEZE, C. L. Controladoria básica . 2. ed. São Paulo: Cengage, 2009.

Bibliografia Complementar

1	DUTRA, R. G. Custos: uma abordagem prática . 6. ed. São Paulo: Atlas, 2009.
2	LEONE, G. S. G. Custos: planejamento, implantação e controle . 3. ed. São Paulo: Atlas, 2009.
3	NASCIMENTO, A. M.; REGINATO, L. Controladoria: instrumento de apoio ao processo decisório . São Paulo: Atlas, 2009.
4	NIVEN, P. R. Balanced scorecard passo a passo: elevando o desempenho e mantendo resultados . Rio de Janeiro: Qualitymark, 2005.
5	SANVICENTE, A. Z.; SANTOS, C. C. Orçamento na administração de empresas . 2. ed. São Paulo: Atlas, 2006.