

<b>DISCIPLINA:</b> Administração Financeira e Orçamentária II	<b>CÓDIGO:</b> 2DCA.0807
---	--------------------------

**VALIDADE:** a partir de agosto de 2010

**TÉRMINO:**

**Carga Horária:** Total: 60 horas/aula    Semanal: 04 aulas    Créditos: 04

**Modalidade:** Teórica

**Classificação do Conteúdo pelas DCN:** Formação Profissional

**Ementa:**

Conceitos básicos de planejamento estratégico e operacional. Integração do planejamento operacional com o estratégico. O sistema orçamentário. O plano operacional. Objetivos e metas. Orçamento de resultados e de caixa. Projeção do balanço patrimonial e da demonstração de resultados Técnicas de análise do orçamento empresarial. Decisões de investimento em longo prazo.

Curso	Período	Eixo	Obrigatória	Optativa
Administração	7º	8 – Econômico-Financeiro.	x	

**Departamento/Coordenação:** Departamento de Ciências Sociais Aplicadas (DCSA)

**INTERDISCIPLINARIEDADES**

Pré-requisitos	Código
Administração Financeira Orçamentária I	2DCA.0806
<b>Co-requisitos</b>	
<b>Disciplinas para as quais é pré-requisito</b>	
<b>Disciplinas para as quais é co-requisito</b>	

**Objetivos:** *A disciplina devesa possibilitar ao estudante*

1	Avaliar a lucratividade de uma empresa em relação a suas vendas, investimento em ativos e investimento em patrimônio líquido
2	Entender e executar o processo de planejamento financeiro, incluindo planos estratégicos e operacionais
3	Entender as partes interessadas na análise de índices financeiros, assim como os tipos mais comuns de comparação de índices
4	Entender alguns cuidados que devem ser considerados ao se fazer a análise de índices financeiros, entender as motivações-chave para dispêndio de capital e as etapas no processo de orçamento de capital
5	Calcular o investimento inicial associado a um dispêndio de capital, de acordo com dados relevantes
6	Descrever o processo de avaliação de orçamento de caixa e os procedimentos para lidar com a incerteza no orçamento de caixa
7	Discutir a seleção de crédito, a obtenção e a análise de informações de crédito,

classificação de crédito e o gerenciamento de crédito internacional

Unidades de ensino		Carga-horária Horas-aula
1	<b>Planejamento estratégico</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Introdução: Conceito e objetivos</li> <li>• Principais elementos do planejamento estratégico</li> <li>• Princípios fundamentais do processo de planejamento e controle</li> </ul>	04
2	<b>Implantação do Sistema Orçamentário</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Elementos do planejamento e controle</li> <li>• Período orçamentário</li> <li>• Metodologia para elaboração do orçamento</li> <li>• Integração do planejamento estratégico com o operacional</li> </ul>	04
3	<b>Orçamento operacional</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Orçamento de vendas</li> <li>• Orçamento de encargos tributários</li> <li>• Orçamento de produção</li> <li>• Orçamento do custo da produção <ul style="list-style-type: none"> <li>- Orçamento de mão-de-obra</li> <li>- Orçamento de matéria-prima</li> <li>- Orçamento de custos indiretos de fabricação</li> </ul> </li> <li>• Orçamento de estoques de produtos</li> <li>• Orçamento de despesas administrativas e de vendas</li> <li>• Orçamento de despesas financeiras</li> <li>• Orçamento de despesas provisionadas</li> <li>• Orçamento de outros itens da demonstração do resultado do exercício.</li> </ul>	32
4	<b>Orçamento de Capital</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Orçamento de investimentos e amortização de financiamentos</li> </ul>	04
5	<b>Orçamento de caixa</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Preparação do orçamento de caixa</li> </ul>	06
6	<b>Projeções da Demonstração do Resultado do Exercício e do Balanço Patrimonial</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Projeção da Demonstração do Resultado do Exercício</li> <li>• Projeção do Balanço Patrimonial</li> </ul>	08
7	<b>Controle Orçamentário</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sistema de controle orçamentário e sua avaliação</li> </ul>	02
<b>Total</b>		<b>60</b>

#### Bibliografia Básica

1	GITMAN, Lawrence Jeffrey. <b>Administração financeira</b> . São Paulo: Pearson Addison Wesley, 2003.
2	MOREIRA, J. C. <b>Orçamento empresarial</b> . 5. ed. São Paulo: Atlas, 2002.

3	WELSH, G. A. <b>Orçamento empresarial: planejamento e controle do lucro.</b> 4. ed. São Paulo: Atlas, 1983.
---	---

<b>Bibliografia Complementar</b>	
1	DAMODARAN, A. <b>Finanças corporativas.</b> 2. ed. Porto Alegre: Bookman, 2004.
2	FERNANDES, R. M. <b>Orçamento empresarial: uma abordagem conceitual e metodológica com prática através de simulador.</b> Belo Horizonte: Editora UFMG, 2005.
3	FREZATTI, F. <b>Orçamento empresarial: planejamento e controle gerencial.</b> 5. ed. São Paulo: Atlas, 2009.
4	HOJI, M.; SILVA, H. A. da. <b>Planejamento e controle financeiro: fundamentos e casos práticos de orçamento empresarial.</b> São Paulo: Atlas, 2010.
5	LUNKES, R. J. <b>Manual de orçamento.</b> São Paulo: Atlas, 2003.