CEFET-MG

Plano de Ensino

DISCIPLINA: Contabilidade Gerencial	**CÓDIGO:** 2ADM.004

VALIDADE: a partir de agosto de 2010 **TÉRMINO**:

Carga Horária: Total: 60 horas/aula Semanal: 04 aulas Créditos: 04
Modalidade: Teórica
Classificação do Conteúdo pelas DCN: Formação Profissional

Ementa:

Contabilidade no contexto do processo decisório. Demonstrações contábeis: Avaliação de desempenho e desenvolvimento. Relação de custo/volume/lucro. Planejamento financeiro. Informações contábeis para decisões de investimento e financiamento. Técnicas de controladoria e relatórios gerenciais como auxiliares do processo decisório.

Curso	Período	Eixo	Obrigatória	Optativa
Administração	4º	8 – Econômico-Financeiro	x	

Departamento/Coordenação: Departamento de Ciências Sociais Aplicadas (DCSA)

INTERDISCIPLINARIEDADES

Pré-requisitos	**Código**
Fundamentos de Contabilidade	2ADM.044
Co-requisitos	
Disciplinas para as quais é pré-requisito	
Administração Financeira e Orçamentária I	2ADM.010
Disciplinas para as quais é co-requisito	

Objetivos: *A disciplina devera possibilitar ao estudante*	
1	Conhecer melhor as contas e a estrutura do balanço patrimonial e analisar de maneira profunda este relatório, criando subsídios para o gerenciamento de uma empresa.
2	Conhecer e avaliar a situação geral de uma empresa tendo por base as demonstrações contábeis obrigatórias e facultativas. Conhecer o conteúdo do Ativos de uma empresa e entender o conceito de ciclo operacional.
3	Fazer cálculos de provisões.
4	Calcular e avaliar estoques e entender seus efeitos nos lucros, impostos, e demonstrações financeiras.Identificar o tangível e o Intangível.
5	Reavaliar e depreciar itens de uma empresa.
6	Entender o conceito de ciclo financeiro. Indicar como a empresa está destinando o lucro contábil.
7	Avaliar a saúde financeira de uma empresa.
8	Avaliar quanto uma empresa gera de renda e para quem vai esta renda.
9	Avaliar a qualidade dos relatórios contábeis.

Unidades de ensino		Carga-horária horas-aula
1	**Caracterização da Contabilidade Gerencial.** • Contabilidade Gerencial e a função de criação de valor; • Contabilidade Gerencial e a gestão estratégica; • Contabilidade Gerencial e a contabilidade financeira; • Contabilidade Gerencial como ação de administração.	**04**
2	**Contabilidade Gerencial com Sistema de Informação Contábil.** • Sistemas de informação de apoio à decisão; • Sistema integrado de gestão empresarial; • Sistema de informação contábil; • Fundamentos de um sistema de informação contábil; • Abrangência do sistema de informação; • Construção dos relatórios e caracterização da informação contábil.	**04**
3	**Demonstrativos Contábeis Básicos.** • Balanço Patrimonial; • Demonstração de resultados; • Demonstrativos contábeis básicos e o sistema de informação contábil; • Demonstração das origens e aplicações de recursos; • Fluxo de caixa; • Relatórios contábeis obrigatórios *versus* não obrigatórios; • Capital de terceiros *versus* capital próprio.	**04**
4	**Correção Monetária Integral e Demonstrações Contábeis em Outras Moedas.** • Correção Monetária das demonstrações financeiras; • Conceito de Inflação e poder aquisitivo da moeda; • Contabilização da correção monetária; • Correção monetária integral; • Estabilidade da moeda e da informação contábil; • Metodologias básicas; • Critérios utilizados para transformação em dólares.	**02**
5	**Análise de Balanço.** • Análise de balanço como instrumento da avaliação de desempenho; • Comparabilidade, tendências e contabilidade gerencial; • Fundamentos, indicadores e técnicas básicas; - Análise Vertical; - Análise Horizontal; • Indicadores econômicos-financeiros; • Indicadores de atividade • Análise de rentabilidade;	**08**

	• Análise de preço das ações.	
6	**Gestão de Tributos.** • Informações dos relatórios de gestão de impostos; • Impostos sobre mercadorias; • Impostos sobre o lucro; • Outros impostos e taxas.	**02**
7	**Contabilidade Divisional: Contabilidade por Responsabilidade e Unidades de Negócios.** • Avaliação de desempenho e *accountability*; • Avaliação de resultados e avaliação de desempenho; • Contabilidade por responsabilidade e controlabilidade; • Centros de Responsabilidade; • O resultado da empresa como o somatório das atividades; • Visão setorial multidimensional; • Retorno do investimento; • Lucro residual; • Identificação dos centros geradores de resultados; • Produtos e serviços produzidos internamente; • Centro de lucro para resultados financeiros; • Preços de transferência; • Rentabilidade dos produtos e serviços.	**06**
8	**Consolidação de Balanços.** • Princípios e objetivos; • Atividades a serem consolidadas; • Consolidação de balanços para fins societários; • Consolidação de balanços para fins gerenciais.	**04**
9	**Fundamentos de Contabilidade de Custos.** • Conceitos básicos; • Sistemas de acumulação de custos, métodos e formas de custeamento dos produtos; • Métodos de custeamento do produto; • Formas de custeamento.	**02**
10	**Análise de Custo / Volume / Lucro.** • Margem de contribuição; • Ponto de equilíbrio; • Alavancagem operacional; • Estrutura de custos; • Utilização da margem de contribuição e da alavancagem operacional para maximização dos lucros; • Margem de segurança.	**06**
11	**Análises de Custos e Rentabilidade de Produtos.** • Comprar *versus* fabricar; • Margem de contribuição e fatores limitativos;	**02**

	• Custos relevantes e custos passados; • Análise de rentabilidade de produtos.	
12	**Orçamento e suas Técnicas.** • Objetivos, conceitos e tipos de orçamento; • *Budget* e *forecast*; • Orçamento, inflação e moedas; • Organização e processo de elaboração; • Premissas orçamentárias; • Orçamento de vendas; • Orçamento de produção; • Orçamento por atividades; • Determinação do comportamento dos custos e orçamento.	**08**
13	**Projeção dos Demonstrativos Contábeis**. • Demonstrativos Contábeis a serem projetados; • Análise financeira das projeções; • Metodologia das projeções; • Receitas financeiras projetadas; • Projeção mensal das receitas financeiras.	**02**
14	**Criação de Valor e Valor da Empresa.** • Criação de valor – a atividade produtiva e valor agregado; • Valor para o acionista e valor econômico adicionado; • Custo de oportunidade; • Lucro econômico *versus* lucro contábil; • Modelo de gestão econômica para criação de valor; • Valor da empresa.	**04**
15	**Monitoramento da Estratégia: *Balanced Scorecard* e Gestão de Riscos.** • *Balanced scorecard*; • Relações de causa e efeito da estratégia; • Gestão de riscos	**02**
	Total	**60**

Bibliografia Básica	
1	MATARAZZO, D. C. **Análise financeira de balanços:** uma abordagem prática e gerencial (livro-texto). 7. ed. São Paulo: Atlas, 2010.
2	MARION, José Carlos. **Contabilidade empresarial.** 15. ed. São Paulo: Atlas, 2009.
3	WARREN, Carl S.; REEVE, James M.; FESS, Philipe. **Contabilidade gerencial.** 2. ed. São Paulo: Thomson Learning: 2008.

Bibliografia Complementar	
1	ASSAF NETO, Alexandre. **Estrutura e análise de balanços:** um enfoque econômico-financeiro (livro-texto). 9. ed. São Paulo: Atlas, 2010.
2	DAMODARAN, A. **Avaliação de empresas.** 2. ed. São Paulo: Prentice-Hall, 2007.

3	IUDÍCIBUS, Sérgio de. **Análise de balanços:** análise da liquidez e do endividamento; análise do giro; rentabilidade e alavancagem financeira. 10. ed. São Paulo: Atlas, 2009.
4	MÜLLER, Aderbal Nicolas; ANTONIK, Roberto. **Análise financeira:** uma visão gerencial. São Paulo: Atlas, 2008.
5	SCHMIDT, P.; SANTOS, J. L. **Avaliação de empresas:** foco nos métodos. São Paulo: Atlas, 2006.