

DISCIPLINA: Controladoria	CÓDIGO: 2ADM.037
----------------------------------	-------------------------

VALIDADE: a partir de agosto de 2010

TÉRMINO:

Carga Horária: Total: 60 h/a Semanal: 04 aulas Créditos: 04

Modalidade: Teórica

Classificação do Conteúdo pelas DCN: Formação Complementar

Ementa:

A função da Controladoria. Métodos de custeio. Métodos de controle e decisão. Orçamento de capital. Os fluxos financeiros da empresa. Formação de preços. Análise de custos e orçamentos. Análise da margem de contribuição. Planejamento do lucro. Controle por Departamento. Rentabilidade de produtos.

Curso	Período	Eixo	Obrig.	Optativa
Administração		8 - Econômico Financeiro		X

Departamento/Coordenação: Departamento de Ciências Sociais Aplicadas (DCSA)

INTERDISCIPLINARIEDADES

Pré-requisitos	Código
O aluno deverá ter integralizado 1440 horas ou, equivalentemente, 96 créditos no curso.	
Co-requisitos	
Disciplinas para as quais é pré-requisito	
Disciplinas para as quais é co-requisito	

Objetivos: *A disciplina devesse possibilitar ao estudante*

1	Proporcionar conhecimentos sobre custos como ferramenta para a controladoria, utilizadas para a análise e tomada de decisões com enfoque para a Administração de custos.
---	--

Unidades de ensino	Carga-horária Horas-aula
1 Introdução à Controladoria <ul style="list-style-type: none"> • Papel da controladoria • Principais funções da controladoria • Organização em um contexto sistêmico • Gestão baseada na criação de valor • <i>O Controller</i> • Posicionamento hierárquico da controladoria • O impacto da ética organizacional no papel da 	02

	controladoria	
2	Controladoria Estratégica <ul style="list-style-type: none"> • Considerações iniciais • Estratégia e as implicações para a Controladoria • Contabilidade gerencial e aspectos estratégicos • Metas estratégicas de uma unidade de negócios • Vantagem competitiva da unidade de negócios • Gestão estratégica de custos • Funções do controller estratégico 	04
3	Apuração de Custos <ul style="list-style-type: none"> • Considerações iniciais • Métodos de custeio • Custeio por absorção • Custeio direto ou variável • Custeio baseado em atividades (ABC) 	04
3	Sistema de Custo-Padrão <ul style="list-style-type: none"> • Conceito de custo-padrão • Determinação do custo-padrão • Padrão de materiais diretos • Padrão de mão-de-obra e de custos indiretos • Variações entre o custo-padrão e o custo real • Sistemática de apuração do custo-padrão • Determinação do custo real • Vantagens e desvantagens do custo-padrão • Apuração e classificação das variações • Classificação das variações • Análise das causas das variações 	08
4	Análise de Custo-Volume-Lucro <ul style="list-style-type: none"> • Margem de contribuição • Análise com fator limitante • Ponto de equilíbrio • Alterações no ponto de equilíbrio • Ponto contábil, econômico e financeiro • Margem de segurança 	06
5	Orçamento Empresarial <ul style="list-style-type: none"> • Função e objetivos do orçamento empresarial • Dimensões estruturais do orçamento • Elaboração do orçamento empresarial • Esquema geral de elaboração do orçamento • Fluxo geral do sistema de orçamentos • Peças orçamentárias • Orçamento de investimentos • Orçamento de vendas 	08

	<ul style="list-style-type: none"> • Orçamento de produção • Orçamento de despesas administrativas • Orçamento de caixa • Orçamento de resultado • Balanço patrimonial projetado 	
6	<p>Controles Internos</p> <ul style="list-style-type: none"> • Considerações iniciais • Conceito de sistemas de controles internos • Importância e objetivos do sistema de controles internos • Classificação dos controles internos • Diretrizes para a implantação ou revisão de um sistema de controles • Controles internos estratégicos 	10
7	<p>Balanced Scorecard</p> <ul style="list-style-type: none"> • Introdução do balanced scorecard • Vantagens da utilização do balanced scorecard como sistema de gestão • Conjunto de indicadores do balanced scorecard • Importância da vinculação das medidas do balanced scorecard à estratégia organizacional • Aplicação prática do balanced scorecard • Fases para a implantação do balanced scorecard 	08
8	<p>Indicadores Empresariais e o Balanced Scorecard</p> <ul style="list-style-type: none"> • Considerações iniciais • Mudanças nos objetivos da avaliação de desempenho e de resultados • Incoerências entre as medidas de desempenho tradicionais e o novo ambiente empresarial • Medidas não financeiras • Implantação das medidas de avaliação • Avaliação de desempenho no contexto do balanced scorecard • Perspectiva financeira • Perspectiva dos clientes • Perspectiva dos processos internos • Perspectiva de crescimento e aprendizagem 	10
Total		60

Bibliografia Básica	
1	FIGUEIREDO, Sandra; CAGGIANO, Paulo César. Controladoria: teoria e prática. 4. ed. São Paulo: Atlas, 2008.
2	MOSSIMANN, Clara Pellegrinello; FISCH, Silvio. Controladoria: seu papel na administração de empresas. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2002.
3	PADOVEZE, Clóvis Luís. Controladoria básica. 2. ed. São Paulo: Cengage,

2009.

Bibliografia Complementar	
1	DUTRA, R. G. Custos : uma abordagem prática. 6. ed. São Paulo: Atlas, 2009.
2	LEONE, G. S. G. Custos : planejamento, implantação e controle. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2009.
3	NASCIMENTO, A. M.; REGINATO, L. Controladoria : instrumento de apoio ao processo decisório. São Paulo: Atlas, 2009.
4	NIVEN, P. R. Balanced scorecard passo a passo : elevando o desempenho e mantendo resultados. Rio de Janeiro: Qualitymark, 2005.
5	SANVICENTE, Antonio Zoratto; SANTOS, Celso da Costa. Orçamento na administração de empresas . 2. ed. São Paulo: Atlas, 2006.