

DISCIPLINA: Administração Financeira e Orçamentária II	CÓDIGO: G00AFOR2.01
---	----------------------------

VALIDADE: Início: 06/2016

Término:

CARGA HORÁRIA: Total: 60 horas/aula

Semanal: 04 aulas

Créditos: 04

Modalidade: Teórica

Classificação do Conteúdo pelas DCN: Formação profissional

Ementa:

Conceitos básicos de planejamento estratégico e operacional. Integração do planejamento operacional com o estratégico. O sistema orçamentário. O plano operacional. Objetivos e metas. Orçamento de resultados e de caixa. Projeção do balanço patrimonial e da demonstração de resultados Técnicas de análise do orçamento empresarial. Decisões de investimento em longo prazo.

Cursos	Período	Eixo	Obrig.	Optativa
Administração	7º	8 - Econômico-Financeiro	X	

Departamento:

Departamento de Ciências Sociais Aplicadas

INTERDISCIPLINARIDADES

Pré-requisitos	Código
Administração Financeira e Orçamentária I	G00AFOR1.01
Co-requisitos	
Não tem	
Disciplinas para as quais é pré-requisito	
Não tem	
Disciplinas para as quais é co-requisito	
Não tem	

Objetivos: A disciplina deverá possibilitar ao estudante:

1	Avaliar a lucratividade de uma empresa em relação a suas vendas, investimento em ativos e investimento em patrimônio líquido.
2	Entender e executar o processo de planejamento financeiro, incluindo planos estratégicos e operacionais.
3	Entender as partes interessadas na análise de índices financeiros, assim como os tipos mais comuns de comparação de índices.
4	Entender alguns cuidados que devem ser considerados ao se fazer a análise de índices financeiros, entender as motivações-chave para dispêndio de capital e as etapas no processo de orçamento de capital.
5	Calcular o investimento inicial associado a um dispêndio de capital, de acordo com dados relevantes.
6	Descrever o processo de avaliação de orçamento de caixa e os procedimentos para lidar com a incerteza no orçamento de caixa.
7	Discutir a seleção de crédito, a obtenção e a análise de informações de crédito, classificação de crédito e o gerenciamento de crédito internacional.

Unidades de ensino		Carga-horária Horas-aula
1	Planejamento estratégico - Introdução: conceito e objetivos - Principais elementos do planejamento estratégico - Princípios fundamentais do processo de planejamento e controle	05
2	Implantação do Sistema Orçamentário - Elementos do planejamento e controle - Período orçamentário - Metodologia para elaboração do orçamento - Integração do planejamento estratégico com o operacional - Tipos de orçamento e críticas ao modelo tradicional	07
3	Orçamento operacional - Orçamento de vendas - Orçamento de encargos tributários - Orçamento de produção - Orçamento do custo da produção - Orçamento de mão-de-obra - Orçamento de matéria-prima - Orçamento de custos indiretos de fabricação - Orçamento de estoques de produtos - Orçamento de despesas administrativas e de vendas - Orçamento de despesas financeiras - Orçamento de despesas provisionadas - Orçamento de outros itens da demonstração do resultado do exercício.	30
4	Orçamento de Capital Orçamento de investimentos e amortização de financiamentos	05
5	Orçamento de caixa Preparação do orçamento de caixa	05
6	Projeções da Demonstração do Resultado do Exercício e do Balanço Patrimonial - Projeção da Demonstração do Resultado do Exercício - Projeção do Balanço Patrimonial	05
7	Controle Orçamentário Sistema de controle orçamentário e sua avaliação	03
Total		60

Bibliografia Básica	
1	MOREIRA, J. C. Orçamento empresarial . 5. ed. São Paulo: Atlas, 2002.
2	PADOVEZE, C. L.; TARANTO, F. C. Orçamento empresarial: novos conceitos e técnicas . São Paulo: Pearson Education do Brasil, 2009.
3	WELSCH, G. A. Orçamento empresarial: planejamento e controle de lucro . 4. ed. São Paulo: Atlas, 1983.

Bibliografia Complementar	
1	CARDOSO, R. L. Orçamento empresarial: aprender fazendo . 2. ed. São Paulo: Atlas, 2014.
2	FERNANDES, R. M. Orçamento empresarial: uma abordagem conceitual e metodológica com prática através de simulador . Belo Horizonte: UFMG, 2009.
3	FREZATTI, F. Orçamento empresarial: planejamento e controle gerencial . 5. ed. São Paulo: Atlas, 2009.
4	MORANTE, A. S. Controladoria: análise financeira, planejamento e controle orçamentário . São Paulo: Atlas, 2008.
5	SÁ, C. A. Orçamento empresarial: novas técnicas de elaboração e de acompanhamento . São Paulo: Atlas, 2014.